

UNIVERSIDAD DE LA HABANA  
Facultad de Filosofía e Historia  
Departamento de Sociología

12-71  
62164  
3463

EQUIPO DE ESTUDIOS RURALES

00967

COORDINADOR DE HUMANIDADES



PROGRAMA UNIVERSITARIO DE  
ESTUDIOS DE GENERO  
"Centro de Información y Documentación"

"PROGRAMA UNIVERSITARIO DE  
ESTUDIOS DE GENERO" - U.N.A.M.

LAS TRABAJADORAS AGRICOLAS EN LA  
TRANSFORMACION DEL SECTOR ESTATAL.  
ESTUDIOS DE CASO.

Autoras: Lic. Miriam García  
Dra. Niurka Pérez

4431

La Habana, 15 de abril de 1996.

**LAS TRABAJADORAS AGRICOLAS EN LA TRANSFORMACION DEL SECTOR ESTATAL EN LOS '90.**

Autoras: Miriam García Aguilar, Niurka Pérez Rojas.

El presente trabajo se basa en dos estudios de caso de grupos de trabajadoras seleccionadas, que en su origen eran obreras agrícolas estatales. Un primer conjunto lo conforma una brigada de mujeres del Complejo Agroindustrial "Amistad de los Pueblos" de Güines y el segundo por obreras de la Empresa de Cultivos Varios "Manacas" de Santo Domingo.

Aunque obreras agrícolas, ambos grupos se insertan en diferentes especializaciones por sectores. No obstante, al analizar las actividades laborales de estas mujeres se observa, que sólo en apariencia existe esa diferenciación, pues la brigada "cañera" se dedica en lo fundamental a la producción de autoconsumo, es decir de viandas (tubérculos, raíces y plátano), hortalizas y granos. Sin embargo, estas últimas de forma ocasional unas veces y otras con mayor frecuencia se incorporan a algunas de las actividades cañeras.

En vísperas de la constitución de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) en la ECV "Manacas" el peso de la fuerza laboral femenina era el 35%<sup>1</sup>. A pesar de que no se cuenta

---

<sup>1</sup>Calculado en base a datos ofrecidos por Eloy Borges, Subdirector de Recursos Humanos de la ECV "Manacas" en entrevista realizada por Niurka Pérez, Miriam García, Cary Torres Vila y Gloria Zaragoza, Santo Domingo, 11 de noviembre de 1993.

con cifras de la participación relativa de las mujeres en la fuerza de trabajo del CAI "Amistad", sí se conoce, que como norma la presencia de la mujer en las labores agrícolas cañeras es inferior que en la agricultura no cañera.

El Subdirector de la ECV "Manacas" al caracterizar a sus trabajadoras enfatizó en que no existían diferencias significativas en el comportamiento de la asistencia al trabajo con relación a los hombres. Tampoco se dividían las labores y normas por sexo, pero los dirigentes de la Empresa preferenciaban el trabajo de la mujer en los huertos y semilleros. Esto último, evidencia, que las mujeres tienen una mayor productividad en esas actividades que los hombres; además, de ser más aptas para estas actividades culturales que requieren mayor delicadeza y cuidado.

Las transformaciones que tienen lugar en el sector agropecuario en la primera mitad de los '90 se enmarcan en el proceso de apertura económica<sup>2</sup> a través de un conjunto de reformas dirigidas a superar la crisis interna de la economía cubana y de su inserción en la economía mundial.

La creación de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) a partir de septiembre de 1993 lleva a una reestructuración

---

<sup>2</sup> Sobre el proceso de apertura ver a: Monreal, Pedro y Manuel Rúa. "Apertura y reforma de la economía cubana: las transformaciones institucionales (1990-1993)". Cuadernos de Nuestra América. Vol.XI, No. 21, Enero-Junio de 1994, pp. 159 - 181.

de fondo de la agricultura estatal cubana, que va mas allá de las formas netamente organizativas, pues se centra ante todo en el problema de la propiedad, con excepción de la propiedad sobre la tierra. La nueva entidad económica surge de la necesidad de reformar la agricultura estatal centralizada y vertical - mayoritariamente ineficiente e irrentable - por un nuevo modelo que tienda a incentivar a la fuerza laboral para incrementar la producción y optimizar los gastos. Con este fin se introdujo un conjunto de posibilidades participativas.

Al comenzar el proceso de constitución de las UBPC, las autoras aplicaron la técnica de investigación del Rapid Rural Appraisal en los municipios de Güines y Santo Domingo para conocer, entre otras cuestiones, las motivaciones y expectativas iniciales de los obreros agrícolas al incorporarse a esta nueva forma de organización de la producción agrícola. Los resultados fueron similares en ambos municipios y en ese orden. Primero, ante la escasez de alimento se erigió como motivación fundamental la adquisición de alimentos a través de la producción de autoconsumo; segundo, la obtención de mayores ingresos; tercero, tener una mayor participación, y, por último, la posibilidad de acceder a una vivienda<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup>Ver: Pérez Rojas, Niurka, Miriam García Aguiar, Cary torres Vila, Valoraciones sobre los motivos de integración y las expectativas iniciales en la UBPC, Equipos de Estudios Rurales, Universidad de La Habana, Diciembre de 1993. Publicado en: Pérez Rojas, Niurka e Equipe. Cuba hoje: reorientacao da economia. Coordenacao e Edicao: Silvia M.S. Carvahlo y José Flavio Bertero. Faculdade de Ciencias e Letras. Departamento de Sociologia,

En el mes de octubre se crean las dos UBPC, de las cuales forman parte las mujeres estudiadas: el 13 de octubre de ese año se funda la UBPC cañera "Olo Pantoja" en el territorio de la granja homónima; en tanto que la UBPC de cultivos varios "Francisco Pérez Landa" se constituye el día 31 del mismo mes.

Las expectativas y motivaciones iniciales de las mujeres que pasaron a integrar estas UBPC coinciden con las de la totalidad de los obreros agrícolas. Además, en el caso de la "Olo Pantoja", donde se tuvo que fomentar la producción de autoconsumo y esta responsabilidad caía precisamente en la brigada de mujeres dirigida por Genara<sup>4</sup>, el trabajo de esas trabajadoras adquiriría una mayor relevancia, pues de ello dependía en una medida importante la estabilidad de la fuerza de trabajo de la UBPC.

En la UBPC "Francisco Pérez Landa" por ser de cultivos varios no

---

Universidad Estadual Paulista (UNESP) Araraquara, Sao Paulo, Brasil, 1994, pp. 139-142.

<sup>4</sup>La brigada de mujeres se constituyó con 12 para trabajar en la producción de autoconsumo bajo la estructura de granja. Estas mujeres estaban agrupadas alrededor de Genara, quien se erigió en su líder natural. Su número aumentó hasta alcanzar la cifra máxima de 29, momento en que se divide en dos brigadas de mujeres: una con Genara al frente y otra dirigida por Juana. Esta segunda brigada no logra sobrevivir al no encontrar respuesta satisfactoria en un corto lapso de tiempo a sus expectativas iniciales, y en particular las entregas de productos alimenticios. Por su parte, Genara ha logrado mantener su brigada con un número que ha fluctuado entre 9 y 12 mujeres.

tienen una brigada especializada en la producción de autoconsumo<sup>5</sup>, aunque sí tienen un área dedicada a producciones no contempladas en los planes, que se destinan al comedor en lo fundamental, aunque en dependencia de los rendimientos se hacen algunas ventas a los trabajadores. En esa área trabaja una brigada de mujeres, aunque también realizan labores en otros sembrados.

En el caso de la "Francisco Pérez Landa", a diferencia de la "Olo Pantoja" se encuentra a dos mujeres que juegan un papel muy importante en el control, búsqueda de la eficiencia, dirección y participación en la toma de decisiones. Sobre todo en una de ellas se observa capacidad y empuje para acometer tareas de dirección, así como para alcanzar mayores espacios de autogestión y participación para su colectivo de trabajo. También se puso de manifiesto en esta UBPC, que las mujeres se identificaban con sus dirigentes y empujaban desde abajo para que se respetaran los acuerdos de su Asamblea General.

En tanto, en la "Olo Pantoja", donde casi el 25% de su fuerza laboral es femenina no se encuentra ninguna mujer en un cargo de dirección. Aún el liderazgo natural de Genara, que le dá autoridad real ante sus compañeros y el hecho mismo de dirigir la brigada de mujeres de autoconsumo, no le ha permitido acceder a puestos de dirección, e incluso dentro de la Junta de Administración hay un

---

<sup>5</sup>En las UBPC de cultivos varios una parte de la producción se destina al autoconsumo de los trabajadores, la que se encuentra en un margen del 10% de la producción total.

miembro cuya única responsabilidad es ser Jefe de Autoconsumo. Los miembros de la brigada de mujeres reconocen en ella a su dirigente y se aglutinan a su alrededor, en tanto la propia Genara cree tener condiciones para dirigir, incluso asumir responsabilidades mayores<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup>Ver: Documental Genara de la realizadora Irene Esther Ruíz, con asesoría del Equipo de Estudios Rurales de la Universidad de La Habana, y en particular de Miriam García Aguiar, presentado a Agro video '94, Camagüey, junio 1994; y Mención de Magín en el Festival Caracol de la UNEAC; y presentado en varios Eventos Científicos de carácter internacional en la Universidad de La Habana.